

# **“Que Le Eche Ganas”**

## **La Zona de Comercio Justo: La primera zona franca en el mundo en manos de los trabajadores**



**Por Becca Mohally Renk**

**La Zona de Comercio Justo  
Jubilee House Community-Centro pro Desarrollo en Centroamérica**

**Hecho posible a través de financiamiento de:  
El Programa Promoviendo la Equidad Mediante el Crecimiento Económico  
(PEMCE-DFID-UNOPS)**

**Fair Trade Zone**  
**Zona de Comercio Justo**  
[www.FairTradeZone.jhc-cdca.org](http://www.FairTradeZone.jhc-cdca.org)  
FairTradeZone@jhc-cdca.org  
505-884-4393  
Km. 11 Carretera Nueva a León  
1.6 Km. Abajo  
Ciudad Sandino, Managua  
Nicaragua

**Jubilee House Community, Inc.**  
**Centro Pro Desarrollo en Centroamérica**  
[www.jhc-cdca.org](http://www.jhc-cdca.org)  
jhc@jhc-cdca.org  
505-269-7073  
Km. 11 Carretera Nueva a León  
1.6 Km. Abajo  
Ciudad Sandino, Managua  
Nicaragua

©2005 Becca Mohally Renk

# Índice

## **Capítulo 1: Introducción..... p.5**

## **Capítulo 2: Antecedentes del Proyecto..... p.9**

- A. Antecedentes de la ONG
- B. Antecedentes de la cooperativa
  - 1) Huracán Mitch
  - 2) La construcción
  - 3) Aprendiendo
  - 4) Subidas y bajones
  - 5) Trabajo fijo
  - 6) La Zona de Comercio Justo

## **Capítulo 3: Un Análisis de la Eficacia de Cooperativas ... p.19**

- A. ¿Qué es una cooperativa en manos de los trabajadores?
- B. ¿Qué es un PAME?
- C. Ganancia y crecimiento
- D. Productividad
- E. La estabilidad y longevidad de la empresa
- F. La creación y retención de trabajos
- G. Salarios y prestaciones sociales
- H. Claves del éxito
  - 1) La participación de trabajadores en el proceso de toma de decisiones y la democracia participativa
  - 2) Relaciones internas
  - 3) Monitoreo del sistema y resolución creativa de problemas
  - 4) El compromiso social
  - 5) Acceso a capital

## **Capítulo 4: Formar una Cooperativa**

- A. Organización
  - 1) La importancia de mercados
  - 2) Evaluación de membresía
  - 3) Fondo social o “patrimonio de sudor”
  - 4) La formalización de ideas
- B. La creación de un acta constitutiva que te sirva
  - 1) Membresía
  - 2) Derechos y deberes
  - 3) Fondo social
  - 4) Educación
  - 5) Relaciones con otras cooperativas y la comunidad local
  - 6) Comités
  - 7) Disolución
- C. Formalidades: Legalización

- D. La importancia de la educación
  - 1) Cooperativismo
  - 2) Manejo de negocios
  - 3) Capacitaciones técnicas
  - 4) Los estudios

### **Capítulo 5: Formar una Zona Franca**

- A. ¿Por qué zona franca?
  - 1) ¿Qué es una zona franca?
  - 2) ¿Por qué montar una zona franca en manos de los trabajadores?
- B. Pasos a la certificación
- C. Notas sobre la administración de una zona franca

### **Capítulo 6: Los Diferentes Actores y sus Papeles**

- A. Los trabajadores-socios
- B. La ONG
- C. El gobierno

### **Capítulo 7: Resultados**

- A. Equivocaciones del pasado
- B. Debilidades actuales
- C. Cambios personales
- D. Comparación entre una trabajadora de una zona franca convencional y una trabajadora-socia de la Zona de Comercio Justo
- E. Conclusión
  - 1) El futuro
  - 2) Consejos